校園
化石燃料產業
撤資手冊

Fossil Free Campus Handbook

350 Taiwan

目錄

Contents

4 前言 INTRO

5 撤資介紹 INTRO TO DIVESTMENT
撤資是什麼？ WHAT IS DIVESTMENT?
撤資與氣候變遷？ WHY DIVEST?
為什麼校園要撤資？ WHY UNIVERSITIES?

7 組織介紹 ORGANIZATION INTRO
350.ORG
350 TAIWAN

8 校園撤資介紹 CAMPUS DIVESTMENT INTRO

10 步驟一 集結隊友 ASSEMBLE YOUR TEAM

11 步驟二 計畫 PLAN

12 步驟三 校園網絡 SCHOOL NETWORK

13 步驟四 行動 ACTION

14 步驟五 進階行動 ACTION 2.0

16 組織運作小撇步 TIPS FOR ORGANIZING
交朋友很重要
勇於嘗試
來點創意
向外觀望、吸收
道謝很重要
媒體關注
應勢而為
活動而不是會議
志工所需
反省、反省、再反省
分享的能力
招募

18 常見問題 FAQ
我沒有做過倡議行動
但我跟金融 / 投資 / 校務結構 / 氣候變遷不熟
我要如何知道我的學校有無投資化石燃料？
沒有化石燃料產業真的行得通嗎？
我如何知道我的學校有沒有人已在推校園撤資？
撤資校園會要推多久？
我要如何吸引不同族群的學生參加？
我要如何讓人在意這議題並加入？
撤資與再生能源的連結？

19 其他資源 RESOURCES

參考資料 REFERENCES

聯絡我們 CONTACT US

出版資料 PUBLISHER

350.org Rise:Germany flickr

前言
Introduction

這本手冊想說的，並不是一個有關北極熊快死的故事，而是介紹與提供一個在現今資本主義系統下的氣候行動工具。而這項行動，是你我都能從自己就讀的學校開始參與的！

俗話說：「有錢能使鬼推磨」，這邊想說的是有錢也能使人燒煤、燃油，用天然氣，那如果我們可以掌握這些錢的流向、運用方式呢？這就是這本手冊想要說的故事。它是一個利用具體行動來減緩氣候變遷的故事。如果我們都知道 2015 年巴黎協議的目標是將升溫控制在攝氏 2 度以下，而當中排碳最大戶是能源產業，需要做的便是盡快從化石燃料產業（煤、石油、天然氣）轉向使用再生能源，金錢的利用便在其中扮演重要的角色。

這本手冊提供想要採取氣候行動的你，一個行動方案，採用不同方式讓你的校園可以從能源與資金的角度，為解決氣候變遷盡一份心力，一起加入我們吧！

撤資介紹
Intro to Divestment

撤資是什麼？ What is Divestment?

簡單來說，把資金從本來（想）投注的地方抽離就叫做撤資。像是父母不希望小孩拿零用錢買糖吃，把零用錢收回來，這就是撤資。

以金融的角度來說，把資金投出並希望有所回報叫做「投資」，那麼「撤資」就是完全相反，將其資金撤出，資金的形式可以是金錢、股票、證券等。

撤資在社會運動上已行之有年，最早被用來抗議南非的黑白人種族隔離制度。許多美國的大學在當時展開撤資運動，以「學校」為單位不投資支持種族隔離制度的企業。撤資運動獲得許多迴響，有高達 155 所大學參與，也擴張到其他產業，最後成為種族隔離制度瓦解的一大助力。從過去的經驗來看，撤資可以是有效的社會行動。

「其實台灣 2015 年時的滅頂行動就有撤資的影子，透過拒買的資金流動行為，進一步對不良企業造成影響。」

滅頂行動：2014 年，頂新國際集團被衛生福利部食品藥物管理署查出違法使用黑心油品，影響許多下游廠商。該起事件引起社會極度不滿，便發起抵制活動，拒買之餘，也針對該公司的鮮乳採用秒買秒退的方式影響其營收。其行動造成集團營收下滑，財產減半。

撤資與氣候變遷？ Why Divest?

為什麼我們會說撤資是解決「氣候變遷」問題的有效行動呢？我們知道造成全球最大碳排放的產業為化石燃料產業，而如果要讓他們停止發展，其中一個方式便是減少他們的資本、影響他們投資開發的能力。除了金融面的影響外，這樣的撤資行動也是讓大眾認知到化石燃料產業不該是我們支持的對象，他們造成氣候變遷問題，是該與菸草、軍火商齊名，道德上都不該被認同的企業。更不該是個人、企業、甚至政府的投資標的，因為他們是阻饒社會永續發展的產業。

這樣的撤資行動可以被不同單位採用，舉凡個人、學術單位、私人機構、官方單位等，都可以將所擁有的資金移動，撤離加速氣候變遷、使環境惡化的化石燃料產業。目前全球已有近 60,000 的個體戶、近 1000 多個機構，一共撤資 7.17 兆美元。

成功案例

- 2014 洛克菲勒兄弟基金會徹資
- 2015 李奧納多撤資
- 2016 美國最大工會所有銀行撤資
- 2017 柏林市撤資
- 2018 愛爾蘭國家撤資

click

成功案例

洛克菲勒兄弟基金會

為了堅守對抗氣候變遷的承諾，基金會在 2014 時開始撤資行動，先從煤礦與油砂開始。2018 三月的報告顯示組織的化石然投資剩下 1.6%，並繼續下降中。

李奧納多

早在氣候變遷紀錄片「洪水來臨前」上映前，影星李奧納多·狄卡皮歐便以個人名義加上其基金會撤資，要向全球領袖展現改變的決心，並鼓吹他們也該在氣候高峰會與聯合國會議中展開氣候行動。

美國最大的工會所有銀行 Amalgamated

Amalgamated 是全美第一家撤資的銀行，它同時也是美國最大的工會所有銀行，擁有近百年的歷史。銀行決定將其 40 億美元的商用資產撤離化石燃料產業，認為能源轉型是重要且迫切的事。

柏林市

德國柏林在 2016 年中時議會便投票表示支持撤資，城市 2017 年開始執行。這樣的決定與該市在 2050 年達到碳中和的目標相符，將會把原本可利用於化石燃料的 7 億 5000 萬歐元撤離，不再支持化石燃料產業發展。

愛爾蘭

2018 年撤資大事件，愛爾蘭成為全球第一個撤離化石燃料產業投資的國家，有 80 億歐元的國家主權基金將不再投資化石燃料產業。這等於是納稅人的錢不會在支持加劇氣候變遷的產業。

為什麼校園要撤資？Why Universities?

大學是培育未來主人翁的場所，而這樣的地方所投資的應是一個美好的未來，不該把資源、資金投入在造成全球氣候問題的化石燃料產業，對未來造成負擔。學校也有對學生的責任，應該做好榜樣，投資未來而不是投資汙染與問題。

除了減少 / 避開資金的投入之外，校園撤資的另一個效果則是以學術界的角度告訴大眾化石燃料產業對氣候變遷帶來的不良影響，便以身作則的避免這些產業繼續危害人類社會的未來，實際執行撤資。如此一來也是在改變社會對於化石燃料產業的觀感，讓民間與政府不再給予認同。校園撤資行動已在全球許多大學發生，至今已有 148 所大學全部或局部撤資，不再支持化石燃料產業。

成功案例

美國
哥倫比亞大學 Columbia University
喬治城大學 Georgetown University
約翰·霍普金斯大學 Johns Hopkins University
史丹佛大學 Stanford University
加州大學所有分校 University of California
耶魯大學 Yale University

歐洲
倫敦國王學院 King's College London
倫敦政治經濟學院 London School of Economics
隆德大學 Lund University
牛津大學 Oxford University
劍橋大學 University of Cambridge
倫敦大學學院 University College London
哥本哈根大學 University of Copenhagen

澳洲
澳大利亞國立大學 Australian National University
雪梨大學 University of Sydney

組織介紹
Organization Intro

350.org

約 10 年前，350.org 在美國明德大學 Middlebury College 創立，是正在全球各地發起氣候行動、以解決氣候危機的國際環境非營利組織。我們在網路上的串連活動、草根性組織以及廣大公民行動，在全球超過 188 國活躍進行著。數字「350」是氣候變遷的安全指標：為維持一個適合居住的星球，大氣中的二氧化碳含量必須從目前超過 400ppm（百萬分之一）的濃度降低至 350ppm。

我們相信這個全球性的草根運動可以讓我們的領袖負責任，督促他們必須尊重科學，並秉持公平正義的原則。從社會底層，350.org 由下而上在世界各地展開氣候運動，聯合創建共同的解決方案，以確保一個更好且安全的未來。

在近期發起的國際化石自由 (Go Fossil Free) 運動正推行三個訴求，包含：
1. 快速以符合社會正義的途徑邁向 100% 再生能源願景
2. 停止任何新化石燃料開發案
3. 不再投資給化石燃料產業

當中第三項即是這份手冊的倡議內容，希望學校能移除於化石燃料產業的投資，轉投資予對學生、對未來更好的產業。

350 台灣

350 台灣在 2016 年創立，主要目的為將撤資議題帶入台灣，讓台灣也能夠與國際同步，一同運用資本主義手段來改變資本社會的氣候變遷問題，讓金錢能夠從化石燃料產業撤離，減少更多碳排放。

目前為止全球已有七兆美金、九百多個單位完成對化石燃料產業的撤資。其實阻擋化石燃料產業發展的校園撤資行動早在 2012 年就展開，並擴及到歐美等地。但亞洲地區遲遲未有進展，在此 350 台灣支持台灣校園撤資行動。如能讓台灣的學校以學界姿態以身作則，向化石燃料產業撤資，轉向再生能源，即是對台灣來說的一項氣候勝利，同時也會是亞洲之光！

校園撤資介紹
Campus Divestment Intro

校園撤資到底是什麼？目的是？如何做？

每所學校都有校務基金（註），被運用於不同校務需求，而投資也算在其中。這筆資金通常會是由基金管理委員會掌控，也會向校方報告基金狀況。校園撤資想要做的即是轉變這筆資金的流向，最終目標是能立即凍結任何新的化石燃料投資，並在 5 年內從現有的化石燃料投資中撤資。當然，目標不是每次都能馬上達成，可依校方狀況分階段性來執行。像是可以先從煤炭產業開始撤資，再慢慢擴及到石油與天然氣。

▶ 註：校務基金：教育部為促進國立大學校院財務有效運作，提高營運績效，在 1996 年開始便開始試辦，並在 1999 全面實施。校務基金來源有：學雜費、推廣教育、產學合作、政府科研補助或委託辦理、場地設備管理、受贈、投資取得之收益、其他收入。私立大學有不同的運作模式，不過同樣都有資金能被運用於投資項目，來為學校賺取獲利。

倡議的過程中會遇到相當多阻礙，比如校方會告訴你這不可能，你也有可能會在各單位之間奔走，像被踢皮球般，被告知「我們並非負責這項事務的人」。但要知道的是，每個校方層級都有能力做改變，重點是要有意願，因為其實許多學校已有投資準則，此行動要的是改變那準則，避免投資化石燃料產業。同時，這樣的倡議也是希望學校能避開金融風險，畢竟在未來的減碳趨勢下，化石燃料產業的前景將越來越弱勢，為學校所帶來的金流也將越來越少。

你或許會質疑，**學校的資金似乎不會很多，撤資有什麼用？**除了金流的實際改變之外，撤資還有以下兩個層面的意涵：

1. 破除社會大眾對化石燃料產業的認同

在過去，大家覺得化石燃料的使用是理所當然，是必要之惡，但其實不然，我們可以以再生能源滿足世界的能源需求。我們需要改變社會對化石燃料產業的觀感，光在過去十年，BP 與殼牌的資深經理群就收到 20 多項由大學頒發的獎項，這樣的行為變相是在認可這些破壞環境的產業，十分不該。

2. 引起連鎖效應，讓更多學校、機構等一同停止資助化石燃料產業

或許一所學校資金不多，但是如果越來越多學校響應，甚至影響到其他單位，就可以有極大的影響力。再者，許多化石燃料產業都有資助大學研究，幫助他們能夠開發更多化石燃料，如能與他們切離，大學便能減少為化石燃料產業服務，避免助長他們繼續破壞環境與人們的生活。

這手冊在做的事就是在開啟一場化石燃料產業撤資運動，
產生群聚效應，讓更多單位一起響應，
一起從化石燃料產業中撤資，就先從學校開始吧！

350 Taiwan

步驟一 集結隊友
Assemble Your Team

做所有事情都需要有夥伴才能成功，
當你決定要開始執行校園撤資任務，
第一件事便是要集結隊友一起來打大魔王。

下列列出幾項要點，供你參考如何集結夥伴與運行組織：

觸動人心的溝通招募

如果你的學校沒有相關組織在執行校園撤資議題，那你就要開始組隊了。可以先從朋友圈，又或是相關社團、課程，也可到活動中心、宿舍大廳等學生聚集地張貼海報等訊息，在線上線下吸引大家參與第一次集會。不過，最有心的招募就是面對面的邀約，找機會邀你想一起打仗的夥伴來參與這國際大事吧，加入校園撤資的行列。

不同背景？那最好！

除了找對環境議題有興趣的人與系所外，也想想其他系生是否有參與的可能。氣候變遷是大家的事，而學校投資汙染地球環境的產業更是如此。試圖突破同溫層找戰友，網羅不同領域的人才，並深入認識每個人的長處。並記得平等對待團隊所有人，讓每個人都有存在的價值。

要長久就要好玩

如果團隊在推動議題過程中是愉快的，那大家就會願意繼續參與。以小遊戲開始會議，又或是帶食物、飲料開會，讓人們期待每次的會議。在集會時釋放正能量、使人開心，對整個運動會是好的。

立定明確的目標與計畫

任何組織都需要明確的目標才能有好的向心力，可參考校園撤資介紹中的敘述，立定你們的目標。確定之後，思考今年的計畫，要與誰溝通、要產出什麼物件、要什麼活動？

集會溝通與頻率是？

好的團隊合作需要有固定的溝通與討論時間，選個時間每周討論吧，也可創立的臉書或是其他社團以利組織溝通，重點是要統一溝通管道與頻率。

分工與決策方式

有效率的分工才能讓組織運作順利，誰要帶會議、誰要做筆記、誰要辦活動？可以選幹部的方式來分工，又或是用輪流的。如何做決定也要明確，大多過去的組織經驗是以多數共識決來決議事項。

步驟二 計畫 Plan

沒有好計畫，就沒有好行動。步驟二即是要規劃出集結夥伴後，在接下來合作時間要執行什麼任務，才可以推進校園撤資的目標，直到成功。按照這些步驟，便能協助你計畫組織的未來任務與動向，如有任何問題歡迎聯絡 350 台灣來協助。

背景研究

既然知道想要改變的是校務基金的利用，那麼就得找出決策者、利害關係人、決策內容、未來規劃等等資料。試圖找出你的學校目前是如何再利用校務基金、是由誰掌控利用方式、學生在其中是否有參與方式等。

畫出權力分布圖（見下圖）

整理出人脈網絡，了解出有什麼人或單位能對學校產生影響。他有可能是在校單位也有可能是校外人士，列出這樣的資訊可有助於未來倡議或合作的對象確立。

擬定具體計畫（見下圖）

在知道學校的校務基金的狀況與運作模式之後，那該如何改變它呢？寫這計畫書的方式可以是倒敘法，先寫下校園撤資的最終目標（可參考校園撤資介紹），再列出想在這學期達成的項目。把它們放上一個時間軸，從開學到學期末，看看想要執行什麼行動，全部列上去，好做規劃。可以包括週會、論壇、遊行、活動等等，也放上日期或月份。

踏出第一步

當計畫完成，組織也準備好開始作業了。你的第一步會是什麼呢？先創立個臉書粉絲頁或社團、申請校園社團？開始讓更多人關注這議題吧，凡事都有第一步，選個方式開始吧！

步驟三 校園網絡
School Network

校園撤資要成功，就需要有好的校園網絡。
大家一起了解議題並提供支持，才可達成目標。

畫出校園網絡圖

準備一張白紙，在中央畫一個圈，並把你組織的名稱寫上。開始向外延伸，包含任何與組織運動相關的單位或個人。可以思考以下問題來發想：

有誰或什麼組織與你校園撤資的計畫相關？
有誰或什麼組織你認為是對你有幫助的？技能、連結、傳播？
還有誰／組織會在意你在做的事？
校園有什麼組織？他們與誰有關係？
有誰／組織可能是有潛力的盟友？有相關性？
有誰／組織在學校是有組織能力或是有權力的？
還有誰／組織在校園是活躍的？

集結同好

舉辦各種活動來集結其他有興趣的個人或組織，這邊的目的是招募核心團隊以外的人／組織，讓整個運動在校園有個網絡支持。可以辦活動來吸引同好，像是：迎新茶會、說明會、連署書收集、講者分享、影片賞析討論、撤資辯論賽、撤資主題派對、校園媒體分享、線上活動、其他創意發想的活動等等。

350 Taiwan

步驟四 行動 Action

倡議校園撤資可採取許多行動，這邊列出各種過去在國際上嘗試過的方案，歡迎依照該校適合的方式採用，如可以跟學校課程結合讓學生參與活動，便可有極大的效果，也可複製於其他班級、系所。

如對以下行動方式執行有疑問或需要協助，歡迎聯絡 350 台灣。

寫給校方的信
寫一封公開信並寄給學校高層，要求撤資資訊與行動。同時可公開在網路上、學校報社等媒體網絡。

連署書收集
建立連署書內容並向學校各單位個人收集支持，最後再交由學校回應。

撤資辯論賽
辦辯論可以聚集學校對議題的關注，或許可以藉機讓校方與學生辯論撤資議題。

講者分享
撤資議題不只在學校，所以講者也可以從校外來，從另一個觀點帶出撤資的重要性。

影片賞析討論
有許多影片都提及氣候變遷議題，甚至還有些直接連結到撤資。影片可以是開啟對話的好工具。

遊行
可以搭配時事或是節慶來遊行，訴說倡議訴求，讓更多人可以知道校園撤資的事。

2017 臺大學生會永續部

主題派對
辦好玩的派對型活動也可帶入氣候變遷議題或是撤資，像是把活動場地打扮得像溶化的北極或是乾旱的農地，又或是加入些代表撤資的橋段。

350.org Divest Nobel

講說分享
組織自己可發展出一套講說，分享該校園撤資的想法與計畫，讓更多人知道與加入。

校園媒體分享
校園媒體可以是很好的盟友，建立好的關係有利於相關資訊的傳播。

線上曝光
利用社群媒體等方式將倡議議題帶到更多地方，也可以用來建立忠實的觀眾。

買廣告
不論是線上或線下，利用廣告的方式可以讓更多校內外人士知道與支持議題。

校友出力
校友是很好的資源，如有校友支持，可以協助買廣告、寫連署書、向校長提問等行動。

其他創意發想的活動
發揮你的創意吧，也可以是個小行動，讓校長與學生一起參觀氣候變遷受災區等，把議題繼續推進。

步驟五 進階行動 Action 2.0

進階行動包含可能會觸犯校規、法規的行動。但其效果有機會引起大量關注，請斟酌使用。

與學校高層有約
當整個撤資行動越來越火熱時，可以跟校方高層約談，試圖與他們溝通，做簡報、提案，說明為什麼想要學校撤資，獲取他們的理解與認同。

客製化溝通
如果對於關鍵的校方高層有認識，那們就寫給他一封客製化的信件吧。聊聊他在意的社會議題等事項，並從中連結與校園撤資的關連與重要性。如果他們曾提及大學應是社會的榜樣等以身作則的言語，請他們發揮同樣的概念在撤資上。

計畫性示威
發起遊行不稀奇，但如果可以在學校有重大活動時發出聲響，就有機會為議題帶來關注與助力。當然，試情況而定，示威有可能可以是對校方的決定表示支持，也可以是抗議，依情況所需可正面可負面。

課前分享
準備你想說的訊息，跟教授借一點時間在開始上課前花一分鐘跟同學們分享校園撤資概念與議題，如果已有活動也可邀請他們加入。

包圍戰術
集結大量的學生與支持者，一起包圍學校重要建築吧，讓校方看見你們的決心，使他們要做出滿意的回應。

靜坐或佔領
選一個重要的地點，來靜坐或佔領吧。它可以是會議室外、活動場地外、辦公區旁等，讓學校知道你們是認真的想要他們的回覆與支持。

不捐款
該屆畢業生或是校友常常學校獲取捐款來源的對象，如果可以得到他們的支持，向校方說明不撤資就沒捐款，可以對學校帶來壓力。

Fossil Free Freiburg (Germany)

▶ 6 月 27 日下午，弗萊堡的地方撤資團體在校長辦公大樓屋頂掛起了偌大的布條，幾行大字：「撤資的第一步？ 弗萊堡大學對石油、燃煤、燃氣說出『jein...』（注）」，直到管理人員要求他們離開為止。

注：jein 是德文 ja（是）和 nein（否）之合體，有虛無尾蛇、故作拖延的意思。

罷課

你的教育不該資助地球的毀滅，罷課吧！向校方抗議化石燃料投資的情形，如果可以徵求教授的同意來罷課那更好，與教授一起來使學校撤資。

人體排字 / 彩繪

利用身體來牌標語，或是用彩繪的方式寫出撤資訴求，這樣的方式較能吸引到大眾與媒體關注。

掛上巨型標語

將巨大的標語掛在校區的建物上，讓大家都能看到撤資訴求。

角色扮演

運用創意，扮演出化石燃料或是氣候變遷產出的問題來吸引關注。像是清理石油外漏的場景，或是漂綠的實境。

在校方活動舉牌

參與各種校方活動，尤其是有關未來規劃性的會議，在當中舉牌讓其他參與者知道校園撤資運動正在發生，讓更多人了解與支持。

組織運作小撇步
Tips for Organizing

要組織一個團隊並不是件容易的事，這邊列出幾個提示，希望能夠幫助你營運組織，在整個撤資運動上更順利。

交朋友很重要
氣候變遷議題不是短時間內能夠被解決，所以需要長遠營造好的關係。有好的盟友跟有好的計畫一樣重要。

勇於嘗試
有時候我們需要的是說「好」的意願，勇於嘗試，有時可以有新的突破，就去試試看吧！

來點創意
加入些不同的想法吧，問問你在不同領域的好友，不論是藝術家、音樂家、舞者、運動員、作家等，都能為氣候變遷議題、撤資議題帶來想法與創意，讓更多人能夠了解以及參與。

向外觀望、吸收
多與組織外的人接觸，團隊雖然重要但這運動需要的是大家的力量，需要裡外應合才能將改變帶到學校。不論是要辦活動、需要思考方向、參與計畫等等，都可以藉由與外部的連結與交流為組織帶來好處。

道謝很重要
對於任何願意聽你訴說撤資議題的校方單位都應該給予正面回饋，感謝他們給予的時間與精神，不論是口說或是寫信道謝都是重要的。這樣不但可以得到他們的尊重，也可以讓他們了解這運動不是針對他們，而是在針對化石燃料產業。

媒體關注
與媒體合作很重要，因為校方高層都會在意自己的學校如何被報導。同時我們也是想打破社會常規，向化石燃料產業說不，這樣的目標可經由媒體呈現。記得要有一位發言人，並明確表達要說的 2–3 項重點。

想連結媒體，可參考以下四個方式ㄎ：

1. 創造有爆點的新聞

不論是要辦活動、遊行、揭露等等，要確保他們有話題性，讓媒體有興趣知道更多。像是這些事件就很適合找媒體來：計畫開啟日、得到校友 / 教授的支持、將聯署書送給校長、公布學校化石燃料投資等等

2. 建立媒體合作清單

記錄下來你想要有的的媒體夥伴，不論是線上還是線下、新聞、部落客或是廣播。試圖與他們聯絡並分享你在做的事，跟他們成為朋友，在未來的計劃中即可扮演散佈訊息的角色

3. 給出採訪建議與新聞稿

活動前給媒體採訪建議，內容包括時間地點等重點資訊。活動後，發出新聞稿邀請媒體分享

4. 自媒體

在訊息爆炸的現代，快速的分享資訊已不是媒體的專利。可以搭配團隊不同的專長分享資訊，不論是要發文、拍片、演戲、做圖表都可以是有效的溝通方式。

應勢而為

保持好團隊的運作氛圍，讓會議、活動不斷發生，不要讓對方覺得組織沒在運作了。過程中也不忘一起慶祝些小勝利，讓團隊可以在漫長的倡議中嘗到勝果。

活動而不是會議

喜歡參與會議的人跟會願意行動是有差異的，如果想要更多行動，那就得辦活動而不是會議，要知道你的目標與內容，才能邀請到更多參與者。

志工所需

一般人當志工有三個原因：1. 學習新知 2. 認識他人 3. 改變世界
在辦活動的時候要記得可以顧及到這三點，好吸引到更多人。

反省、反省、再反省

在活動後思考：1. 什麼做得不錯？ 2. 什麼做的有錯？ 3. 下一次如何更好？
有反省才有進步的可能，團隊可以一起吃頓飯並討論。

分享的能力

團隊的每一個人都是議題傳播者，大家都要能夠分享議題的內容與組織的近況，這樣議題擴散的速度才會快，才會有機會讓更多人知道並加入。

招募

校園撤資是個長期抗戰，招募便是十分重要。這邊列出幾點重點。
1. 歡迎新人：
讓新加入的成員感到舒適、被重視，活動前都先打個招呼認識認識。
2. 邀請加入：
直接邀請對方參與，不只是給他們資訊而已。
直接邀請的效果會比想像好很多
3. 事要過三：
宣傳管道要多元，不可只倚賴一種傳播途徑，越多曝光即越有機會有支持。
4. 有趣有人：
讓活動、會議有趣是讓人回流的關鍵。
發揮創意吧，讓大家在改變世界時也能享樂

常見問題 FAQ

我沒有做過倡議行動

沒關係，大部分的人都沒有，而且這也不是要讀完博士才能做成的事。重點是要願意做，有開始才重要，邊做邊學才是王道。

但我跟 .....
金融 / 投資 / 校務結構 / 氣候變遷不熟

只要你知道氣候變遷是需要以行動來解決的問題就好了，其他的都不是你必要的專業。當然知道更多可以幫助你思考不同的策略，所以可以找相關人士加入你的團隊。當然許多也都還是會是做中學。

我要如何知道我的學校有無投資化石燃料？

基本上，如果你學校沒有說他沒有那大多都是有。你可以由各校每年度提交給教育部的預算、決算書裡去看，裡頭明列所有投資標的。也可以向校方求證，請他們公布投資狀況。

沒有化石燃料產業真的行得通嗎？

撤資行動不是在一天之內就停止所有的化石燃料的使用，這是一個以年為單位的轉變，從不同單位與區域做改變。在這樣的時間軸中，越來越多替代方案會（已）出現，產業也在轉型。唯有改變舊有破壞環境、大量排碳的模式，才能因應我們想要的永續未來。

我如何知道我的學校
有沒有人已在推校園撤資？

問 350 台灣吧，不然也可以看看我們的網站或是上社群媒體搜尋，又或是看看有無相關的社團。

校園撤資會要推多久？

每所學校都不一樣，不論是資金量或是運用方式，但基本上校園撤資很難是一個學期就能搞定的事。這運動最難的就是堅持下去，尤其是當成員逐漸畢業。

我要如何吸引不同族群的學生參加？

確保你的活動是辦在就連是身障人士都能參與的場所，而在開始時，也表明歡迎在場所有人士的背景，不論是有關國籍、地區、文化、經濟狀況、性別、性向等。

我要如何讓人在意這議題並加入？

其實社會上有許多人在意這樣的議題，也希望能夠為社會、環境做點什麼。你要做的就是找的這些人，並且提供他們可以協助的事項，讓他們有貢獻感，他們就會在意且加入。

撤資與再生能源的連結？

如果要能不使用化石燃料，我們必然需要有其他能源方式替代。在此再生能源就發揮了效益，我們目標以再生能源作為化石燃料的替代品，繼續為人類生活帶來能源供給，它們能夠源源不絕的產出能源，又不造成大量的碳排放。

其他資源 Resources

click

Fossil Free 官網 https://gofossilfree.org/
350 培訓工具 https://zh.trainings.350.org/
國際撤資單位現況 https://gofossilfree.org/divestment/commitments/

參考資料 References

美國撤資手冊 Fossil Free A Campus Guide to Fossil Fuel Divestment
澳洲校園撤資手冊 A Starter's Guide to Divest Your Uni From Coal, Oil + Gas
英國校園撤資手冊 Fossil Free Action Guide
撤資投資 Divest Invest
國立大學校院校務基金設置條例

聯絡我們 Contact Us

E-mail: 350org.taiwan@gmail.com
Facebook: https://www.facebook.com/350taiwan/
Website: https://gofossilfree.org/taiwan/

出版資料 Publisher

編輯撰寫：350 台灣
設計排版：高怡瑄
特別感謝：
王暉絢、林孟慧、柯建佑、陳芃如、郭仲恩、黃子瑜、黃品涵、彭丹妮、顏東白、An-Hsuan Kelly Lai、Johnathan Tree

350
TAIWAN